



ORDRE DES
AVOCATS
DE PARIS

LE BULLETIN
DU BARREAU
DE PARIS

Juillet 2007

Numéro spécial

Le Bulletin

Comptes 2006

Les comptes 2006 de la CARPA et de l'Ordre des Avocats ont été approuvés le 12 Juin 2007 par le Conseil de l'Ordre et présentés à l'assemblée générale de la CARPA du 4 juillet 2007 pour les premiers. Ils ont été certifiés sans réserve par les commissaires aux comptes respectifs de la CARPA et de l'Ordre.

Les comptes sont publiés intégralement dans ce numéro spécial du Bulletin, et complétés par des commentaires destinés à en souligner les éléments les plus significatifs.

Bâtonnier Jean Marie Burguburu
Président de la Commission des Finances

Pierre Lévêque
Secrétaire de la Commission des Finances

Table des matières

| | |
|---|----------------|
| Editorial du Bâtonnier | page 3 |
| Le Barreau de Paris | page 4 |
| Nombre d'avocats au Barreau de Paris | |
| Observation liminaire | page 5 |
| Présentation des comptes de la CARPA | page 6 |
| Bilans et comptes de résultat | page 6 |
| Commentaires sur les comptes | page 11 |
| Présentation des comptes l'Ordre des Avocats | page 12 |
| Bilans et comptes de résultat | page 12 |
| Commentaires sur les comptes | page 16 |
| Le résultat d'exploitation de l'Ordre | page 16 |
| Présentation des principaux postes de charges de l'Ordre des avocats | page 16 |
| • Assurances | |
| Dépenses d'assurances de l'Ordre | page 17 |
| Présentation des différents postes de produits | page 18 |
| • Assurances | |
| • Cotisations | |
| • Autres produits | |
| Le résultat financier de l'Ordre | page 19 |
| Le résultat de l'Ordre | page 19 |
| Le bilan de l'Ordre | page 20 |
| Tableau de synthèse | page 20 |
| Part respective des cotisations, des produits financiers et des produits des services dans le financement du budget (hors assurances professionnelles) cumulé Ordre + CARPA | |
| Réponses aux questions les plus fréquemment posées | page 21 |
| Montant des secours versés à certains confrères | |
| Indemnité versée au cabinet du Bâtonnier | |
| Coûts des déplacements et des missions du Bâtonnier et des représentants de l'Ordre | |
| Rentrée du Barreau | |
| Coût de la communication de l'Ordre | |
| Contrôle des comptes de la CARPA et de l'Ordre | |
| Nombre de salariés de l'Ordre | |
| Montant des subventions versées par l'Ordre | |
| Coût de la formation professionnelle | |

Editorial

Yves Repiquet
Bâtonnier de l'Ordre

Les comptes 2006, présentés dans ce Bulletin spécial sont ceux de la première des deux années de mon mandat.

Les résultats 2006 sont, comme l'avaient été ceux de 2005, positifs.

Ils traduisent une volonté de rigueur dont les instances de la CARPA et de l'Ordre font preuve dans la préparation des budgets, la gestion des services, la réalisation des comptes et leur contrôle.

Il convient de rappeler la part déterminante que jouent dans les ressources de l'Ordre les produits financiers de la Carpa et, dans une moindre mesure, ceux de l'Ordre lui-même.

Ce constat doit inciter à faire preuve de prudence dans l'établissement des budgets, afin de permettre au fur et à mesure des exercices de constituer les réserves financières indispensables pour financer les projets à long terme.

A cet égard, un effort particulier a pu être fait dans la perspective du financement de nouveaux locaux destinés à permettre le déménagement de l'Ecole, rendu nécessaire pour le développement de la formation initiale et continue.

Je tiens à remercier les responsables successifs de la Commission des Finances pour leur action et le dévouement dont ils font preuve.

Le Barreau de Paris

→ Nombre d'avocats au Barreau de Paris

| ANNÉE | INSCRITS | STAGIAIRES | TOTAL |
|-------|----------|------------|--------|
| 1994 | 8 926 | 2 515 | 11 441 |
| 1995 | 9 733 | 2 398 | 12 131 |
| 1996 | 10 284 | 2 290 | 12 574 |
| 1997 | 10 713 | 2 304 | 13 017 |
| 1998 | 10 937 | 2 639 | 13 576 |
| 1999 | 11 155 | 2 966 | 14 121 |
| 2000 | 11 597 | 3 308 | 14 905 |
| 2001 | 12 464 | 3 077 | 15 541 |
| 2002 | 12 921 | 3 436 | 16 357 |
| 2003 | 13 410 | 3 719 | 17 129 |
| 2004 | 13 754 | 4 115 | 17 869 |
| 2005 | 14 342 | 4 292 | 18 634 |
| 2006 | 14 910 | 4 697 | 19 607 |

Au 31 décembre 2006, le Barreau de Paris comptait 19 607 avocats en exercice, dont 4 697 stagiaires, auxquels s'ajoutent 1 149 avocats honoraires. Au 31 décembre 2007, après l'inscription de nouveaux avocats le nombre des avocats devrait être supérieur à 20 000.

Observation liminaire

Les comptes de résultat et les bilans de la CARPA et de l'Ordre, qui sont présentés ci-après, ont été contrôlés par les commissaires aux comptes. De par la loi, l'Ordre n'est pas soumis au contrôle de ses comptes, mais le Conseil de l'Ordre, par souci de transparence, a décidé le 20 juin 2005 de nommer un commissaire aux comptes. Aucune réserve n'a été formulée sur les comptes 2006.

Les valeurs sont exprimées en euros, et s'entendent TTC.

Présentation des comptes

CARPA

→ Bilan actif

| | | Brut | Amortissements ou provisions | Net (N) 31/12/2006 | Net (N-1) 31/12/2005 | |
|--|--|---|---------------------------------|-----------------------|-------------------------|----------------|
| CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ | | | | | | |
| ACTIFS IMMOBILISÉS | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | Frais d'établissement | | | | |
| | | Frais de recherche et développement | | | | |
| | | Concessions, brevets et droits similaires | 936 003 | 482 960 | 453 043 | 61 005 |
| | | Fonds commercial | | | | |
| | | Autres immobilisations incorporelles | | | | 450 270 |
| | | Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles | | | | |
| | | Total immobilisations incorporelles | 936 003 | 482 960 | 453 043 | 511 276 |
| | IMMOBILISATIONS CORPORELLES | Terrains | 6 185 508 | | 6 185 508 | 6 297 558 |
| | | Constructions | 22 006 848 | 3 473 840 | 18 533 008 | 19 636 835 |
| | | Installations techniques, matériel et outillage industriel | | | | |
| | | Autres immobilisation corporelles | 1 076 266 | 890 816 | 185 450 | 221 132 |
| | | Immobilisation en cours | | | | |
| | | Avances et acomptes | | | | |
| | Total immobilisations corporelles | 29 268 622 | 4 364 656 | 24 903 967 | 26 181 054 | |
| | IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES | Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence | | | | |
| | | Autres participations | 288 234 | 152 | 288 082 | 288 082 |
| | | Créances rattachées à des participations | 876 210 | 876 210 | | |
| | | Autres titres immobilisés | | | | |
| | | Prêts | 35 121 | | 35 121 | 30 382 |
| Autres immobilisations financières | | 1 036 299 | | 1 036 299 | 607 044 | |
| Total immobilisations financières | | 2 235 864 | 876 363 | 1 359 501 | 925 507 | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ | | 32 440 489 | 5 723 978 | 26 716 511 | 27 617 837 | |
| ACTIFS CIRCULANTS | STOCKS ET EN COURS | Stocks de matières premières | | | | |
| | | Stocks d'en-cours de production de biens | | | | |
| | | Stocks d'en-cours de production de services | | | | |
| | | Stocks produits intermédiaires et finis | | | | |
| | | Stock de marchandises | | | | |
| | | Total stocks et en-cours | | | | |
| | CRÉANCES | Avances et acomptes versés sur commandes | | | | |
| | | Créances clients et comptes rattachés | | | | |
| | | Autres créances | 644 282 | 686 | 643 596 | 867 799 |
| | | Capital souscrit, appelé, non versé | | | | |
| | Total créances | 644 282 | 686 | 643 596 | 867 799 | |
| | DISPONIBILITÉ ET DIVERS | Valeurs mobilières de placement | 895 661 596 | | 895 661 596 | 797 675 066 |
| | | Disponibilités | 39 355 446 | | 39 355 446 | 32 121 226 |
| | | Charges constatées d'avance | 112 622 | | 112 622 | 80 179 |
| Total disponibilités et divers | | 935 129 664 | | 935 129 664 | 829 876 471 | |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT | | 935 773 947 | 686 | 935 773 261 | 830 744 271 | |
| TOTAL GÉNÉRAL | | 968 214 436 | 5 724 664 | 962 489 772 | 858 362 108 | |

→ Bilan passif

| | | Net (N) 31/12/2006 | Net (N-1) 31/12/2005 |
|---|--|-----------------------|-------------------------|
| SITUATION NETTE | | | |
| CAPITAUX PROPRES | Capital social ou individuel <i>dont versé</i> | | |
| | Primes d'émission, de fusion, d'apport | | |
| | Ecart de réévaluation <i>dont écart d'équivalence</i> | 29 148 561 | 29 148 561 |
| | Réserve légale | | |
| | Réserve statutaires ou contractuelles | | |
| | Réserves règlementées | | |
| | Autres réserves | 9 903 934 | 5 293 878 |
| | Report à nouveau | 16 139 715 | 16 039 715 |
| | Résultats de l'exercice | 4 373 449 | 4 710 056 |
| | Total situation nette | 59 565 659 | 55 192 210 |
| SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT | | | |
| PROVISIONS RÉGLEMENTÉES | | | |
| CAPITAUX PROPRES | | 59 565 659 | 55 192 210 |
| AUTRES FONDS PROPRES | Produits des émissions de titres participatifs | | |
| | Avances conditionnées | | |
| AUTRES FONDS PROPRES | | | |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | Provisions pour risques | 487 300 | 46 226 |
| | Provisions pour charges | 1 086 271 | 800 644 |
| | PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 1 573 571 | 846 869 |
| DETTES FINANCIÈRES | Emprunts obligataires convertibles | | |
| | Autres emprunts obligataires | | |
| | Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 888 197 432 | 792 977 651 |
| | Emprunts et dettes financières divers | 11 493 | 7 423 |
| Total dettes financières | | 888 208 924 | 792 985 074 |
| AVANCES ET ACOMPTES REÇUS SUR COMMANDES EN COURS | | | |
| DETTES DIVERSES | Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 777 849 | 2 032 251 |
| | Dettes fiscales et sociales | 564 669 | 615 167 |
| | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | |
| | Autres dettes | 11 799 099 | 6 690 537 |
| Total dettes divers | | 13 141 617 | 9 337 955 |
| PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE | | | |
| DETTES | | 901 350 542 | 802 323 029 |
| Ecart de conversion passif | | | |
| TOTAL GÉNÉRAL | | 962 489 772 | 858 362 108 |

→ Comptes de résultat (1^{re} partie)

| | France | Export | Net (N) 31/12/2006 | Net (N-1) 31/12/2005 | | |
|--|--------|----------|-----------------------|-------------------------|--|--|
| Ventes de marchandises | | | | | | |
| Production vendue < <table border="1" style="display: inline-table; vertical-align: middle;"><tr><td>Biens</td></tr><tr><td>Services</td></tr></table> | Biens | Services | | | | |
| Biens | | | | | | |
| Services | | | | | | |
| Chiffre d'affaires net | | | | | | |
| Production stockée | | | | | | |
| Productions immobilisée | | | | | | |
| Subventions d'exploitation | | | 464 691 | 478 519 | | |
| Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges | | | 51 412 | | | |
| Autres produits | | | 184 373 | 191 171 | | |
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | | 700 476 | 669 691 | | |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane) | | | | | | |
| Variation de stocks (marchandises) | | | | | | |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane) | | | | | | |
| Variation de stock (matières premières et approvisionnements) | | | | | | |
| Autres achats et charges externes | | | 19 310 170 | 15 138 251 | | |
| Total charges externes | | | 19 310 170 | 15 138 251 | | |
| IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS CHARGES DE PERSONNEL | | | 248 219 | 208 856 | | |
| Salaires et traitements | | | 1 513 562 | 1 298 213 | | |
| Charges sociales | | | 806 469 | 655 879 | | |
| Total charges de personnel | | | 2 320 030 | 1 954 092 | | |
| DOTATIONS D'EXPLOITATION | | | | | | |
| Dotations aux amortissements sur immobilisations | | | 1 064 063 | 979 103 | | |
| Dotations aux provisions sur immobilisations | | | | | | |
| Dotations aux provisions sur actif circulant | | | | | | |
| Dotations aux provisions pour risques et charges | | | 285 628 | 274 114 | | |
| Total dotations d'exploitation | | | 1 349 691 | 1 253 217 | | |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | | | | | |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | | 23 228 109 | 18 554 416 | | |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | | | (22 527 633) | (17 884 725) | | |

→ Comptes de résultat (2^e partie)

| | Net (N) 31/12/2006 | Net (N-1) 31/12/2005 |
|---|-----------------------|-------------------------|
| RESULTATION D'EXPLOITATION | 22 527 633 | 17 884 725 |
| Bénéfice attribué ou perte transféré | | |
| Perte supportée ou bénéfice transféré | | |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| Produits financiers de participation | 6 434 | 3 432 |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé | | |
| Autres intérêts et produits assimilés | 3 033 545 | 3 034 218 |
| Reprises sur provisions et transferts de charges | | |
| Différences positives de change | | |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | 23 384 057 | 19 684 730 |
| | 26 424 037 | 22 722 380 |
| CHARGES FINANCIÈRES | | |
| Dotations financières aux amortissements et provisions | | |
| Intérêts et charges assimilées | 64 269 | 59 177 |
| Différences négatives de change | | |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | | |
| | 64 269 | 59 177 |
| RÉSULTAT FINANCIER | 26 359 768 | 22 663 203 |
| RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS | 3 832 136 | 4 778 477 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion | 4 535 | 7 936 |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital | 1 679 600 | |
| Reprises sur provisions et transferts de charges | | |
| | 1 684 135 | 7 936 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion | 10 844 | 2 868 |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital | 663 361 | |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions | 441 074 | |
| | 1 115 278 | 2 868 |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL | 568 857 | 5 068 |
| Participation des salariés aux fruits de l'expansion | | |
| Impôts sur les bénéfices | 27 543 | 73 489 |
| TOTAL DES CHARGES | 28 808 648 | 23 400 006 |
| TOTAL DES PRODUITS | 24 435 199 | 18 689 950 |
| BÉNÉFICE OU PERTE | 4 373 449 | 4 710 056 |

→ Comptes de la CARPA

| En euro | | Réalisé 2006 | Réalisé 2005 |
|--|--|------------------|------------------|
| I - Produits | | 26 544 139 | 22 854 374 |
| | Produits Maniements de Fonds | 26 353 334 | 22 659 771 |
| | Locations Immobilières | 190 805 | 194 603 |
| II - Charges | | 5 528 860 | 5 011 982 |
| | Autres achats et charges externes | 1 728 775 | 1 472 948 |
| | Assurances Maniements de Fonds | 772 654 | 848 675 |
| | Impôts et Taxes (dont IS) | 79 543 | 116 851 |
| | Salaires et Charges | 2 702 013 | 2 304 596 |
| | Charges exceptionnelles | 10 186 | 2 733 |
| | Dotation aux provisions | 235 031 | 272 217 |
| | Solde sur exercices antérieurs | 658 | -6 038 |
| | Dont Service Accès au Droit (1) | 1 385 315 | 1 151 907 |
| III - Dotation aux Amortissements | | 1 058 714 | 979 104 |
| | Dotation aux Amortissements | 1 058 714 | 979 104 |
| IV - Capacité contributive de la CARPA aux missions de l'article 235-1 (I-II-III) | | 20 972 804 | 16 863 288 |
| V - Missions Article 235-1 | | 16 599 355 | 12 153 232 |
| | Participation form. Professionnelle | 2 926 677 | 2 721 900 |
| | Conférence du Stage | 18 000 | 18 000 |
| | Prévoyance APBF | 3 981 131 | 3 794 248 |
| | Prévoyance CNBF | 2 796 409 | 2 661 008 |
| | Prévoyance Poignard (*) | 896 848 | 964 456 |
| | Financement d'équilibre Accès au Droit (2) | 505 075 | 258 912 |
| | Participation Carpa art 235-1 | 5 475 215 | 1 734 708 |
| | vestiaire | 1 019 998 | 989 561 |
| | publications informations | 744 260 | 501 925 |
| | service social | 342 999 | 243 222 |
| Total (IV-V) | | 4 373 449 | 4 710 056 |
| VI - Constitution de réserves | | | |
| | Réserve Formation continue des avocats | 0 | 0 |
| | Réserve foncière | 4 373 449 | 4 210 056 |
| | Réserve d'intervention sociale | 0 | 500 000 |
| | Remarque : coût total de l'Accès au Droit | 1 890 390 | 1 410 819 |

Commentaires sur les comptes

CARPA

La CARPA, au service des avocats, gère les fonds maniés par nos confrères. Le placement des fonds permet de dégager une marge contributive affectée par la loi au financement de services d'intérêt général : formation, accès au droit, prévoyance, assurances maniements de fonds notamment. La CARPA assure également la gestion administrative et financière de l'aide juridique.

Le résultat de cette activité est résumé dans le tableau ci-dessus, qui fait ressortir la marge «contributive» de la CARPA et son affectation aux différentes missions, ainsi que le coût de chacune de ces missions, avant de faire apparaître le résultat comptable.

Les ressources de la CARPA sont exclusivement constituées des produits issus de la gestion de ses placements. Les décisions d'allocation des placements sont préparées par la Commission des Finances.

Du fait d'une progression notable des fonds déposés, des transferts des fonds maniés par le Service Séquestre Juridique de l'Ordre et d'une remontée des taux, les produits financiers sont supérieurs de 3.5 Millions d'euro par rapport à 2005.

Les charges d'exploitation pour la CARPA se sont élevées à 5 528 860 € et les produits de placement à 22 353 334 €.

Le personnel de la CARPA progresse (38 personnes en 2006 contre 35 en 2005), en raison de l'augmentation du nombre des missions gérées par le service des maniements de fonds et de la croissance des fonds déposés.

Le coût de l'assurance de non-représentation des fonds a diminué après la renégociation du contrat avec l'assureur.

Le financement d'équilibre de l'accès au droit qui figure dans le tableau correspond au solde entre les subventions reçues et les honoraires versés au titre des missions (AJ, garde à vue, permanences pénales, etc.). Le coût total de l'accès au droit pris en charge par la CARPA, frais de fonctionnement inclus (15 personnes à temps plein), s'est élevé en 2006 à 2 102 804 euros (contre 1 890 390 euros en 2005). Par ailleurs, après avis du conseil consultatif de la CARPA émis en 2003, puis étendu en 2005, la CARPA prend en charge le coût de services d'intérêt collectif (vestiaire, publications et informations, service social, service informatique, service des statistiques et prospective, direction de la formation continue, suivi des procédures collectives).

Le résultat 2006, après affectation, est en légère diminution par rapport à 2005, passant de 4 710 056 € à 4 373 449 €. Le Conseil de l'Ordre du 12 juin 2007 a décidé de compléter la réserve foncière, créée initialement lors de l'affectation du résultat 2005 dans la perspective du projet d'acquisition de nouveaux locaux pour l'EFB. La réserve d'intervention sociale, créée en 2005 en prévision des conséquences de la loi de sauvegarde des entreprises sur la profession d'avocat, n'a pas été utilisée en 2006. La réserve formation continue a été utilisée pour mettre en place en 2006 les modules de formation en ligne, et permet en 2007 de financer l'organisation du Campus Avocats, événement majeur du Barreau qui offre la possibilité à tous les avocats de valider leurs heures de formation continue obligatoire en 3 jours seulement.

Les réserves après affectation de l'excédent 2006 se décomposent de la façon suivante :

- réserve foncière (extension des locaux) :12 487 987 €
- réserve d'intervention sociale :500 000 €
- réserve formation continue :1 263 728 €

Présentation des comptes

Ordre des Avocats de Paris

→ Bilan actif

| | | Brut | Amortissements | Net (N) 31/12/2006 | Net (N-1) 31/12/2005 | |
|--|-------------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|
| CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ | | | | | | |
| ACTIFS IMMOBILISÉS | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | Frais d'établissement | | | | |
| | | Frais de recherche et développement | | | | |
| | | Concessions, brevets et droits similaires | 1 323 626 | 981 105 | 342 521 | 239 342 |
| | | Fonds commercial | | | | |
| | | Autres immobilisations incorporelles | | | | 139 347 |
| | | Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles | | | | |
| | | Total Immobilisations incorporelles | 1 323 626 | 981 105 | 342 521 | 378 690 |
| | IMMOBILISATIONS CORPORELLES | Terrains | 4 315 180 | | 4 315 180 | 4 315 180 |
| | | Constructions | 13 575 992 | 2 092 750 | 11 483 242 | 11 835 072 |
| | | Installations techniques, matériel et outillage industriel | 35 679 | 13 100 | 22 578 | 7 812 |
| | | Autres immobilisations corporelles | 2 481 378 | 1 903 195 | 578 183 | 843 274 |
| | | Immobilisation en cours | 145 427 | | 145 427 | |
| | | Avances et acomptes | (0) | | (0) | 14 706 |
| | | Total Immobilisations corporelles | 20 553 656 | 4 009 045 | 16 544 611 | 17 016 043 |
| | IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES | Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence | | | | |
| | | Autres participations | 1 472 | 1 372 | 100 | |
| | | Créances rattachées à des participations | 7 916 142 | 7 885 892 | 30 250 | |
| | | Autres titres immobilisés | | | | |
| | | Prêts | 333 153 | 75 297 | 257 856 | 233 370 |
| | | Autres immobilisations financières | 89 868 | | 89 868 | 89 868 |
| Total immobilisations financières | 8 340 635 | 7 962 561 | 378 073 | 323 237 | | |
| ACTIF IMMOBILISÉ | | 30 217 917 | 12 952 712 | 17 265 205 | 17 717 969 | |
| ACTIFS CIRCULATNS | STOCKS EN COURS | Matières premières, approvisionnements | | | | |
| | | En cours de production de biens | | | | |
| | | En cours de production de services | | | | |
| | | Produits intermédiaires et finis | | | | |
| | | Marchandises | | | | |
| | CRÉANCES | Avances et acomptes versés sur commandes | 72 437 | | 72 437 | |
| | | Clients et comptes rattachés | 8 167 455 | 4 539 310 | 3 628 145 | 2 782 630 |
| | | Autres créances | 6 597 776 | 633 321 | 5 964 455 | 1 958 679 |
| | | Capital souscrit, appelé, non versé | | | | |
| | Total créances | 14 837 668 | 5 172 631 | 9 665 037 | 4 741 308 | |
| | DISPONIBILITÉS ET DIVERS | Valeurs mobilières de placement | 154 381 017 | | 154 381 017 | 127 367 148 |
| | | Disponibilités | 8 612 914 | | 8 612 914 | 13 216 283 |
| | | Charges constatées d'avance | 276 369 | | 276 369 | 134 564 |
| Total disponibilités et divers | | 163 270 300 | | 163 270 300 | 140 717 995 | |
| ACTIF CIRCULANT | | 178 107 968 | 5 172 631 | 172 935 337 | 145 459 303 | |
| Frais d'émission d'emprunt à étaler | | | | | | |
| Primes remboursement des obligations | | | | | | |
| Ecart de conversion actif | | | | | | |
| TOTAL GENERAL | | 208 325 885 | 18 125 343 | 190 200 542 | 163 177 273 | |

→ Bilan passif

| | | Net (N) 31/12/2006 | Net (N-1) 31/12/2005 |
|---|--|-----------------------|-------------------------|
| SITUATION NETTE | | | |
| CAPITAUX PROPRES | Capital social ou individuel dont versé | | |
| | Primes d'émission, de fusion, d'apport | | |
| | Ecart de réévaluation dont écart d'équivalence | 18 107 878 | 18 107 878 |
| | Réserve légale | | |
| | Réserve statutaires ou contractuelles | | |
| | Réserves réglementées | | |
| | Autres réserves | 4 088 638 | 4 088 638 |
| | Report à nouveau | 19 706 893 | 14 691 426 |
| | Résultat de l'exercice | 5 028 486 | 5 015 467 |
| | Total situation nette | 46 931 894 | 41 903 409 |
| | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT | | |
| | PROVISIONS RÉGLEMENTÉES | | |
| CAPITAUX PROPRES | 46 931 894 | 41 903 409 | |
| AUTRES FONDS PROPRES | Produits des émissions de titres participatifs | | |
| | Avances conditionnées | | |
| | AUTRES FONDS PROPRES | | |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | Provisions pour risques | 683 804 | 96 015 |
| | Provisions pour charges | 787 601 | 521 398 |
| | PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 1 471 405 | 617 413 |
| DETTES FINANCIÈRES | Emprunts obligataires convertibles | | |
| | Autres emprunts obligataires | | |
| | Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 4 251 825 | 3 973 |
| | Emprunts et dettes financières divers | 4 891 005 | 4 654 650 |
| | Total dettes financières | 9 142 830 | 4 658 623 |
| DETTES DIVERSES | AVANCES ET ACOMPTES REÇUS SUR COMMANDES EN COURS | 122 800 759 | 107 605 570 |
| | Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 6 442 015 | 5 872 422 |
| | Dettes fiscales et sociales | 2 480 615 | 2 434 765 |
| | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 9 635 | |
| | Autres dettes | 878 962 | 85 071 |
| | Total dettes diverses | 9 811 226 | 8 392 258 |
| PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE | 42 427 | | |
| DETTES | 141 797 242 | 120 656 451 | |
| Ecart de conversion passif | | | |
| TOTAL GENERAL | | 190 200 542 | 163 177 273 |

→ Comptes de résultat (1^{re} partie)

| | | France | Export | Net (N) 31/12/2006 | Net (N-1) 31/12/2005 |
|--|--|-------------------|--------|-----------------------|-------------------------|
| Ventes de marchandises | | 25 447 | | 25 447 | 27 886 |
| Production vendue | Biens | | | | |
| | Services | 41 923 425 | | 41 923 425 | 39 873 447 |
| Chiffre d'affaires net | | 41 948 872 | | 41 948 872 | 39 901 333 |
| Produits d'exploitation | Production stockée | | | | |
| | Productions immobilisée | | | | |
| | Subventions d'exploitation | | | 5 475 215 | 1 734 708 |
| | Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges | | | 4 427 563 | 2 347 286 |
| | Autres produits | | | 36 | 42 399 |
| | PRODUITS D'EXPLOITATION | | | | 51 851 687 |
| CHARGES EXTERNES | | | | | |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane) | | | | 16 692 | 20 786 |
| Variation de stocks (marchandises) | | | | | |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane) | | | | | |
| Variation de stock (matières premières et approvisionnements) | | | | | |
| Autres achats et charges externes | | | | 32 081 953 | 29 853 653 |
| Total charges externes | | | | 32 098 645 | 29 874 440 |
| IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS | | | | 866 643 | 834 672 |
| CHARGES DE PERSONNEL | | | | | |
| Salaires et traitements | | | | 7 006 143 | 6 672 480 |
| Charges sociales | | | | 3 996 184 | 3 262 100 |
| Total charges de personnel | | | | 11 002 327 | 9 934 579 |
| DOTATIONS D'EXPLOITATION | | | | | |
| Dotations aux amortissements sur immobilisations | | | | 1 005 201 | 939 309 |
| Dotations aux provisions sur immobilisations | | | | | |
| Dotations aux provisions sur actif circulant | | | | 4 614 153 | 4 184 669 |
| Dotations aux provisions pour risques et charges | | | | 664 404 | 99 059 |
| Total dotations d'exploitation | | | | 6 283 757 | 5 223 037 |
| AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION | | | | 178 865 | 18 416 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | | | 50 430 237 | 45 885 144 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | | | | 1 421 450 | (1 859 417) |

→ Comptes de résultat (2^e partie)

| | Net (N) 31/12/2006 | Net (N-1) 31/12/2005 |
|---|-----------------------|-------------------------|
| RESULTATION D'EXPLOITATION | 1 421 450 | (1 859 417) |
| Bénéfice attribué ou perte transféré | | |
| Perte supportée ou bénéfice transféré | | |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| Produits financiers de participation | | |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé | | |
| Autres intérêts et produits assimilés | 2 730 190 | 2 704 616 |
| Reprises sur provisions et transferts de charges | | |
| Différences positives de change | 57 | |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | 2 302 585 | 5 423 171 |
| | 5 032 832 | 8 127 787 |
| CHARGES FINANCIÈRES | | |
| Dotations financières aux amortissements et provisions | | |
| Intérêts et charges assimilées | 1 143 121 | 1 161 130 |
| Différences négatives de change | 6 | |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | | |
| | 1 143 127 | 1 161 130 |
| RÉSULTAT FINANCIER | 3 889 705 | 6 966 656 |
| RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS | 5 311 155 | 5 107 239 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion | 62 703 | 163 551 |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital | 1 311 | 4 100 |
| Reprises sur provisions et transferts de charges | 15 477 | 203 631 |
| | 79 494 | 371 282 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion | 99 072 | 105 858 |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital | 1 311 | 913 |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions | | 87 603 |
| | 100 384 | 194 374 |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL | (20 893) | 176 908 |
| Participation des salariés aux fruits de l'expansion | | |
| Impôts sur les bénéfices | 261 776 | 268 679 |
| TOTAL DES PRODUITS | 56 964 010 | 52 524 795 |
| TOTAL DES CHARGES | 51 935 524 | 47 509 328 |
| BÉNÉFICE OU PERTE | 5 028 486 | 5 015 467 |

Commentaires sur les comptes

Ordre des Avocats de Paris

→ Le résultat d'exploitation de l'Ordre

▸ Présentation des principaux postes de charges d'exploitation de l'Ordre

| | 2006 | 2005 | progression en % |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Total charges d'exploitation | 50 430 237 | 45 885 144 | 9,9% |
| <i>dont assurances professionnelles</i> | <i>20 156 754</i> | <i>19 258 334</i> | <i>4,7%</i> |
| <i>dont amortissements</i> | <i>1 005 201</i> | <i>939 309</i> | <i>7,0%</i> |
| <i>dont provisions pour impayés</i> | <i>4 538 855</i> | <i>4 097 206</i> | <i>10,8%</i> |
| Autres charges d'exploitation | <i>24 729 427</i> | <i>21 590 295</i> | <i>4,9%</i> |

Le total comptable des charges d'exploitation de l'Ordre est en augmentation par rapport à 2005 de +9,90%. Ce total comprend le montant des primes d'assurances responsabilité civile professionnelle (RCP) et de prévoyance, lesquelles sont ensuite recouvrées auprès de nos confrères.

Les charges d'exploitation comprennent également les dépréciations de créances, qui concernent essentiellement les cotisations non payées. Ce montant évolue sensiblement à la hausse, en raison du nombre plus important d'avocats inscrits au tableau, mais également en raison de la prise en compte des dettes des avocats concernés par la loi de sauvegarde des entreprises.

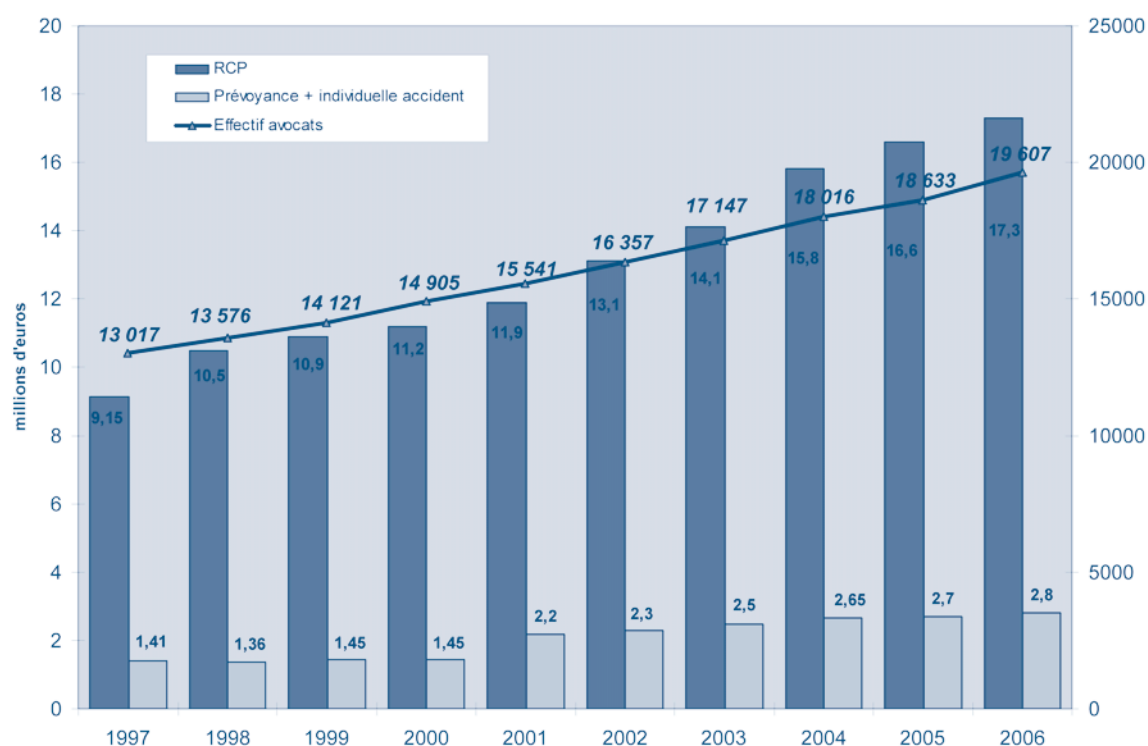
La moitié des charges d'exploitation sont constituées par les charges de personnel ; l'effectif de l'Ordre, stable depuis plusieurs années, s'est renforcé en 2006 avec l'embauche d'un webmestre, d'un juriste, d'une assistante pour les commissions ouvertes, et d'une assistante sociale (binôme de 4 mois).

Outre les hausses sur le poste personnel, les variations significatives des autres charges d'exploitation s'expliquent par l'opération de numérisation des dossiers administratifs des avocats et par les événements de la Rentrée dont le coût est traditionnellement plus élevé pour une première année de bâtonnat. Les dépenses de communication se sont également avérées plus élevées qu'en 2005, notamment en raison de nouvelles actions telles que le Barreau en Images et les Rencontres d'Arrondissements.

> Assurances

La prime globale au titre de l'assurance RCP pour l'exercice 2006 s'est élevée à 18 319 755 euro tandis que l'assurance prévoyance a représenté 2 756 313 euro et l'individuelle accident (IA) 121 247 euro. Le total de ces charges d'assurance, soit 21 197 215 euro a progressé de 4,5 % entre 2005 et 2006. Ces assurances représentent le poste de charges le plus important pour le barreau. Les contrats d'assurance font régulièrement l'objet d'appels d'offres mais, comme le montre l'histogramme ci-dessous, le montant des primes est en augmentation du fait de la croissance du nombre d'avocats inscrits au barreau de Paris et en raison d'une hausse de la sinistralité.

► Dépenses d'assurances de l'Ordre (en millions d'euro)



► Présentation des différents postes de produits

| en euro | 2006 | 2005 |
|---|-------------------|-------------------|
| Chiffre d'affaires net et autres produits | 41 948 908 | 39 943 732 |
| dont assurances | 21 197 315 | 20 278 118 |
| dont cotisations | 15 478 170 | 14 393 898 |
| dont autres produits | 5 224 951 | 5 271 349 |
| Subvention article 235-1 | 5 475 215 | 1 734 708 |
| Reprise de provisions | 4 427 563 | 2 347 286 |
| Total des produits financiers | 5 032 832 | 8 127 787 |
| Total des produits exceptionnels | 79 491 | 371 282 |
| Total des produits | 56 964 010 | 52 524 795 |

• Assurances

Ce poste est la contrepartie de celui figurant à ce titre à la rubrique équivalente des charges. Il représente la somme appelée auprès de nos confrères.

• Cotisations

Le barème des cotisations ordinales n'a pas été modifié depuis 1991, si ce n'est l'introduction en 2002 d'une tranche supérieure pour les revenus supérieurs à 266 700 euro.

La progression constatée en 2006 provient de la croissance des effectifs du barreau et de celle du revenu moyen.

Il faut noter cependant qu'en diminution de l'actif brut du bilan apparaît une provision pour cotisations non réglées de 4 376 647 euro. La méthode de calcul de cette provision a été revue à la hausse suite à la loi de sauvegarde des entreprises (voir plus haut).

Au 31 décembre 2006, la dette des avocats en exercice représentait 6 222 569 €, et celle des avocats ayant quitté le barreau, 1 539 338 €.

L'Ordre poursuit sa politique de recouvrement tout en restant attentif aux situations difficiles qui lui sont révélées.

• Autres produits

Les cotisations recouvrées ne financent que 60% des charges d'exploitation hors assurances professionnelles et amortissements de l'Ordre.

L'Ordre, sans en retirer des bénéfices, propose à nos confrères certains services à un tarif calculé au plus juste pour couvrir au moins partiellement les charges : SVS, BCS, BRA, centre de documentation, etc. Grâce à des progrès dans l'organisation, ce tarif n'a pas, pour l'essentiel, connu d'augmentation depuis de nombreuses années.

→ Le résultat financier de l'Ordre

En 2006, le résultat financier diminue pour atteindre le niveau de 3 889 705 €, contre 6 966 656 € en 2005. Cette baisse est due à un transfert des fonds maniés par le Service Séquestre Juridique vers un compte manquement de fonds de la CARPA. Cette décision a été prise par le Conseil de l'Ordre en décembre 2005, dans un but d'optimiser la gestion des placements et de tenir compte de la recommandation de la Commission de contrôle des CARPA.

Mais à périmètre comparable, plusieurs facteurs positifs sont à relever:

- > les marchés financiers ont rattrapé une partie de leur baisse antérieure ; le marché des actions, notamment, a progressé (+8,7 % pour le CAC 40 en 2006). Cette hausse a permis l'optimisation de certains placements à composantes multiples..
- > la stratégie de placements élaborée par la Commission des Finances produit pleinement ses effets protecteurs contre le niveau des taux à court terme historiquement bas qui ont amorcé toutefois une remontée en 2006.

→ Le résultat de l'Ordre

Il ressort pour 2006 à +5 028 486 € contre +5 015 467 € en 2005.

Il correspond à la différence entre le total des produits et le total des charges (exploitation, financier, exceptionnel).

Une fois encore, ce résultat est exceptionnel. Il est dû au bon résultat financier qui a permis de couvrir un déficit d'exploitation maîtrisé, mais surtout de reconstituer les capitaux propres qui avaient diminué il y a quelques années.

Le Conseil de l'Ordre a décidé de doter à nouveau la réserve foncière. La réserve communication institutionnelle n'ayant pas été utilisée en 2006, le Conseil de l'Ordre a décidé de réaffecter 2 088 638 €, prélevés sur la réserve communication institutionnelle à la réserve foncière.

Les réserves, après affectation du résultat 2006, se décomposent donc de la manière suivante :

- Réserve Communication Institutionnelle : 2 000 000 €
- Réserve foncière : 7 117 124 €

→ Le bilan de l'Ordre

Le total du bilan a augmenté de 27 millions d'euros entre 2005 et 2006. La principale raison est la hausse des encours des ventes judiciaires et adjudications immobilières.

Tableau de synthèse

Part respective des cotisations, des produits financiers et des produits des services dans le financement du budget (hors assurances professionnelles) cumulé Ordre + CARPA

| Produits | Part dans le total des produits | Réalisé 2006 | % rapporté au total des charges * |
|--------------------------|---------------------------------|-------------------|-----------------------------------|
| Cotisations ordinales | 27,70% | 14 202 583 | 29,45% |
| Produits des services | 59,12% | 30 313 529 | 62,85% |
| Produits financiers nets | 13,18% | 6 756 317 | 14,01% |
| TOTAL | 100,00% | 51 272 429 | 106,31% |

* *total de charges : 48 232 789*

Les cotisations représentent un peu moins de 30% des produits : c'est une raison supplémentaire pour en effectuer le règlement ponctuel, car l'Ordre et la CARPA n'ont d'influence directe ni sur le taux des produits financiers, ni sur le montant des encours permettant de constituer l'assiette des produits financiers venant s'ajouter au produit des cotisations.

Réponses aux questions les plus fréquemment posées

→ Montant des secours versés à certains confrères

Depuis le 1^{er} janvier 2001, l'allocation Poignard est prise en charge par la CARPA dans le cadre des missions qui lui ont été confiées en application de l'article 235-1 du décret du 27 novembre 1991 modifié ; elle a représenté un coût de 894 343 € en 2006. En outre, les dépenses de secours exceptionnels ont représenté à l'Ordre 20 241 € ; elles répondent à des besoins ponctuels s'inscrivant dans le cadre des travaux de la commission sociale.

→ Indemnité versée au cabinet du Bâtonnier

En 2006, elle a été de 147 000 € TTC ; le montant HT est stable depuis 1997. Les membres du Conseil de l'Ordre ne perçoivent aucune indemnité.

→ Coûts des déplacements et des missions du Bâtonnier et des représentants de l'Ordre

Le total des postes voyages et frais de mission s'est élevé à 285 041 € en 2006.

→ Rentrée du Barreau

Le montant de 884 391€ inscrit dans les comptes de l'Ordre s'entend avant la subvention de 49 181 € TTC versée à l'Association pour la Rentrée du Barreau de Paris, entité dépendant de l'Ordre et en charge du colloque Paris Place de Droit sur le thème « Confiance dans les modes alternatifs de règlements des litiges » qui s'est déroulé les 22 et 23 novembre 2006.

→ Coût de la communication de l'Ordre

La communication est un service de l'Ordre à part entière. Sous la direction du Bâtonnier ou par délégation, l'équipe de communication s'occupe du Bulletin du Barreau et des éditions spéciales, de la Journée des Associations, dont la 2^e édition s'est déroulée en 2006, ainsi que des salons et colloques où l'Ordre est présent. Pour des missions plus spécifiques, telles que le Barreau en Images, qui existe depuis janvier 2006, l'Ordre fait également appel à des spécialistes extérieurs, sur appel d'offres.

Le coût total du service Communication hors frais de personnel s'est élevé à 1 104 759 € en 2006.

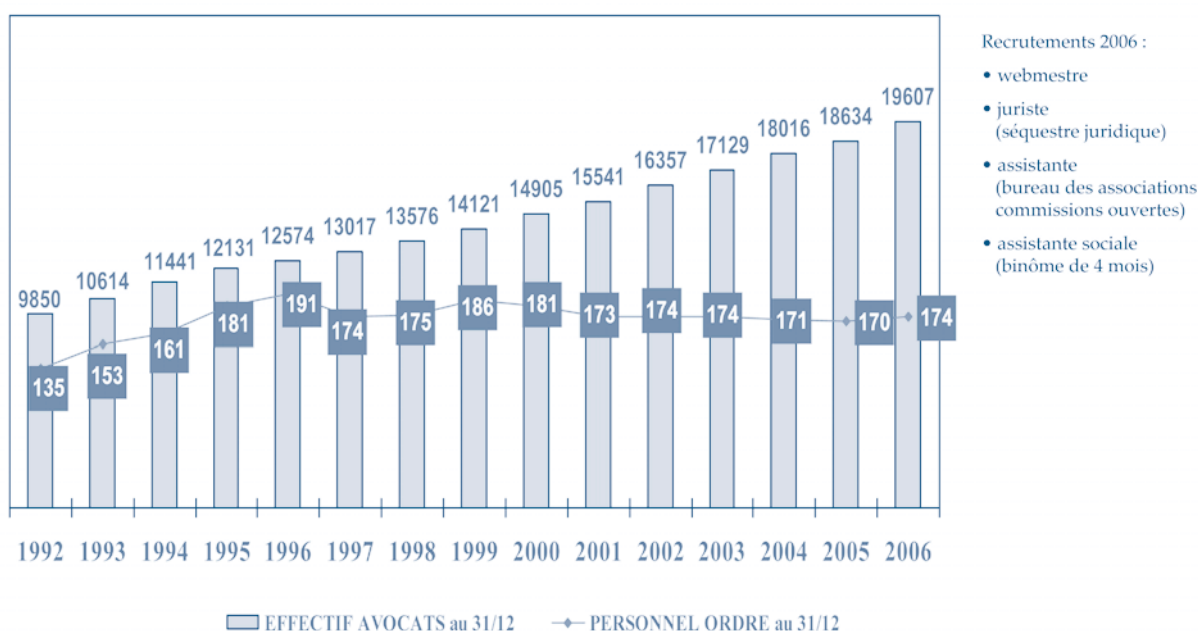
L'organisation des petits déjeuners d'arrondissement et le magazine du Barreau en Images font partie des actions majeures de l'année 2006.

Il convient de noter que la CARPA prend en charge depuis 2003 une partie de ces coûts, ce qui a représenté en 2006 un versement de 744 271 € dans le cadre des actions relevant de l'article 235-1 du décret du 27 novembre 1991 modifié.

→ Contrôle des comptes de la CARPA et de l'Ordre

La CARPA, de par la loi, est dotée de trois commissaires aux comptes. Les comptes sont établis par le Comité de Direction en coordination avec la Commission des Finances et approuvés par le Conseil après débat. L'Ordre qui n'est pas soumis à cette obligation, a néanmoins choisi depuis plusieurs années de faire contrôler ses comptes dans le cadre d'un audit contractuel, dont la mission était similaire à celle d'un commissaire aux comptes. Dans la continuité, sur décision du Conseil de l'Ordre, l'Ordre des Avocats de Paris a désormais également un commissaire aux comptes, nommé pour 6 exercices, à compter du 1^{er} janvier 2005. Les comptes sont arrêtés par la Commission des Finances et approuvés par le Conseil de l'Ordre après débat. Les comptes de la CARPA et de l'Ordre ont été certifiés sans réserve.

→ Nombre de salariés de l'Ordre



Le tableau ci-dessus compare l'évolution du nombre d'avocats inscrits au barreau de Paris et celle du nombre de salariés de l'Ordre.

La masse salariale est le poste de fonctionnement le plus important.

En 2006, le total du poste « salaires et traitements » et « charges sociales » s'est élevé à 11 002 237 €, contre 9 934 580 € en 2005, soit une progression de 10,7 %. Le recours à du personnel intérimaire pour des missions ponctuelles explique en partie cette progression.

L'effet de ciseau positif (croissance du nombre d'avocats et stabilité du personnel) est le résultat d'une politique volontariste dont les principaux volets ont été la mise en place d'outils informatiques performants et une meilleure organisation. La faculté d'adaptation du personnel de l'Ordre et sa motivation ont été des facteurs clés de succès.

→ Subventions versées par l'Ordre

| en € | Syndicats et organisations professionnelles | Associations sportives | Autres associations |
|------|---|------------------------|---------------------|
| 2005 | 189 500 | 12 000 | 44 500 |
| 2006 | 159 004 | 19 000 | 84 115 |

Une procédure d'attribution a été mise en place qui requiert des attributaires potentiels la remise d'un dossier complet. Le dossier est ensuite examiné par la Commission des Finances, puis transmis pour discussion et vote au Conseil de l'Ordre.

→ Coût de la formation professionnelle

Depuis la réforme du financement de la formation de 2002, l'ensemble des coûts des différents centres de formation est globalisé au niveau national. Son financement est ensuite réparti, après déduction de la contribution de l'Etat, par le CNB sur les différents barreaux.

Pour le barreau de Paris, la CARPA s'acquitte de ce financement par un versement au CNB au titre de la péréquation nationale et un versement direct à l'EFB pour un total, en 2006, de 2 926 677 €, ainsi que la mise à disposition gratuite des locaux de la rue de Charenton, dont la valeur est estimée à 645 000 € par an.

Le coût ainsi calculé figure dans les comptes de la CARPA au titre de ses missions relevant de l'article 235-1 du décret du 27 novembre 1991 modifié ; il est financé par sa marge contributive.

